

פרוטוקול ישיבת ועד 12/3/2025

נוכחים: אבנר בן ארי, ארז פריטל, אמיר רוטשילד, אורי דרזי, אורית דוקלר, הדר זלטיין, יגאל פרי, יעקב בונדה, מיכל פישר, נאווה מורגנשטרן, רונה ענבר, איציק תבור, נורית מנגן, רחלה רוזנברג, קרן רוטמן, רון גנג, עדי רון

חסרים: גלעד דקל

סדר יום – ישיבה בזום:

רפי זליג - מילים לזכרו

עדכון במצב הכלכלי

הצבעה על לקיחת הלוואה

את הישיבה עדי התחיל במילים לזכרו של רפי זליג ז"ל שהלך לעולמו לפני כחודש. רפי היה חבר ועד מנהל מספר רב של שנים ועסק בתרומה למוזיקה מהקמת שמיניית ווקאל – הרכב אקפלה ראשון יחודי בישראל דרך הקמת מוסדות מוזיקה והלך לעולמו בטרם עת.

רון, חבר קרוב מאד סיפר על הקרבה בניהם גם בהרכב בשמיניית ווקאל וגם שלמד מרפי המון והתייעץ איתו רבות.

מבקשים לנחם את ורדה רעייתו ואת המשפחה ומשתתפים בצערם.

עדכון מצב כלכלי לאחר הקיצוץ של משרד התרבות:

רון: בחודש דצמבר 2024 קוצצו מתקציבנו 313,000 ש"ח באופן בלתי צפוי, וזאת למרות שעמדנו בתוכנית הכספית לשנה זו. קיצוץ זה יצר קושי תזרימי משמעותי, שאינו מאפשר לנו לשלם לספקים שכבר ביצעו את עבודתם, ואנו חשופים עד למציאת פתרון.

במקביל, התחלנו לפעול לגיוס משאבים ממקורות נוספים, אך מדובר בתהליך ארוך, ואעדכן אתכם לגביו בישיבה הבאה.

כמו כן, השר מיקי זוהר מודע למצבנו והבטיח לפעול למציאת פתרון מיידי, אך נכון לרגע זה, אין עדיין מקדמות ממשרד התרבות, שכן הן תלויות באישור תקציב המדינה הצפוי בימים הקרובים. ועדת הכספים מעודכנת בנושא, ונמשיך לעדכן אתכם בהתפתחויות.

לאור המצב, קיימת אפשרות לקבלת הלוואה מעמותת עוגן, המתמחה בסיוע לעמותות במצבנו. מדובר בהלוואה בסכום של 300,000-350,000 ש"ח, בריבית הפריים, לתקופה שתאפשר לנו להתייבב כלכלית בתוך כשנה. לאחר התייעצות עם היו"ר ועם יו"ר ועדת הכספים, השלמנו את כל הטפסים הנדרשים ואנחנו מבקשים לאשר את מתן לקיחת ההלוואה.

נכון לרגע זה, אנו חשופים מאחר שאין בידינו יכולת לשלם לספקים, וההלוואה תאפשר לנו את הזמן הדרוש לגיוס כספים נוספים. חשוב לציין כי גם במצב הנוכחי, כבכל שנה הצלחנו לסיים במאזן מאוזן, ואף לסגור את הגירעון שנותר מתקופת הקורונה.

ועדת הכספים, בראשות אבנר, עוקבת באופן יומיומי אחר פעילות העמותה ומייעצת לנו, בנוסף לרואה החשבון, הנהלת החשבונות וועדת הכספים, רחלה מטפלת בכל הוצאה והכנסה תוך שיוך מדויק לכל פרויקט, ובנוסף, רכשנו תוכנה ייעודית לשיפור ניהול המשאבים. קרן עוסקת בבקשות התמיכה, ואנו מתמחרים כל פרויקט באופן יסודי, מתוך מחויבות לניהול כלכלי אחראי.

המכשול שנקלענו אליו נובע מקיצוץ אגרסיבי של משרד התרבות, שלא באשמתנו, אשר בוצע לאחר שכבר התחייבנו להוצאות.

אישור ההלוואה הוא הכרחי כדי לאפשר לנו התארגנות מסודרת, בניגוד למצב של חשיפה מידית מול הספקים. מדובר במהלך שיבטיח את המשך הפעילות התקינה של העמותה.

אבנר – יו"ר ועדת הכספים:

אני מעדיף להתמודד עם החזר הלוואה על פני אי עמידה במחויבות כיום כלפי ספקים, אי עמידה שיכולה לפגוע במיל"ה קשות בעתיד הקרוב.

זו שנה ראשונה שהינו אמורים לעמוד במסגרת התקציב, החלטה שרירותית של המדינה בקיצוץ אכזר ובדיעבד של התמיכות הכניסה את מיל"ה לבעיה תזרימית. כבר נקלענו בעבר למצוקות גדולות בהרבה וללא אופק והתמודדנו ויצאנו מהמשברים.

באם התקציב יעבור סיכוי סביר שנקבל בהקדם מקדמה אך גם זה יכול לקחת עוד לפחות 3 חודשים.

באם נקבל מקדמה ואכן תהיה התחייבות בכתב להחזרת התמיכות לקדמותן נקיים ניתוח כספי ונשתדל להביא למצב להחזיר את מלא ההלוואה או לפחות לסלק חלק ממנה.

אנחנו נכון לשעה זאת במשבר זמני שחייב בפתרון מיידי, ואין זולת ההלוואה פתרון אחר.

עדי: השאלה הראשונה ששאלתי את רון שהציע לקיחת הלוואה – האם בעבר מיל"ה נדרשה להלוואה. התשובה שלילית.

היתי שמח לדעת שלא נצטרך בלקיחת הלוואה אבל אחרי שיחה עם יו"ר ועדת הכספים הבנתי שאין מנוס.

כמובן שהבקשה שלי היתה שנאשר זאת בישיבה ל כל הועד המנהל.

אנחנו מבינים שכדי שמיל"ה תמשיך להתקדם ולפעול אנחנו נדרשים לאשר לקיחת הלוואה.

ההלוואה דרך עמותת עוגן (מצורף נספח על העמותה) גוף פיננסי חברתי ללא מטרות רווח הפועל לקידום מלכ"רים.

בריבית פריים עם תנאי החזר של עד 5 שנים ואפשרות להחזיר סכומים חלקיים או את כל סכום ההלוואה ברגע שנרצה.

יגאל: אני בקשר עם משרד התרבות ויושב עליהם לנסות לקבל מקדמות של 2025 כבר עכשיו בתחילת השנה. הובטח לנו שנקבל בקרוב סכום של 40K זה לא מספיק כרגע כדי להחזיר תשלומים לספקים.

חברי הוועד המנהל שאלו את השאלות על אופי ההחזר ועל הסכום.

האם חייבים את הסכום של 300 K מכיוון שזה סכום גבוה ועדיף אם אפשר לקחת פחות כדי שההחזר יהיה יותר פשוט.

רון הבטיח שיעשה בדיקה אחרונה לפני לקיחת ההלוואה ובכל מקרה גם אחרי שהוועד המנהל יאשר נצטרך להמתין לאישור של עמותת עוגן.

רוב הועד מבין את המשמעות של לקיחת הלוואה ואת אין הברירה אך היו שאלות נוקבות בישיבה אם היינו אמורים להגיע למצב הזה.

מתוך הבנה של מצב המלחמה ומצב כמות החברים במיל"ה לאור תקופה ארוכה שרבים מהחבורות היו בפגרת מלחמה ומצב בלתי אפשרי של קיצוץ רחב של כ-66% בתמיכות אנחנו נאלצים להעלות להצבעה את לקיחת הלוואה.

לאחר הדיון התקיימה הצבעה על לקיחת ההלוואה:

11 חברים בעד / חבר אחד נמנע – ארז פריטל

איציק ונורית כחברי ועדת ביקורת לא הצביעו.

ההחלטה ללקיחת הלוואה אושרה

אמיר: צריך לעשות גיבוש אסטרטגיה להבאת הכנסות.

אורי: צריך לפנות למנצחים להסביר את המצב ושילחמו וירשמו למיל"ה. צריך להתחיל עם המנצחים שהיו בגזוז כשלב ראשון.

אורית: עצם זה שרון הגיע פיזית לשקמים היה חשוב. אולי צריך לקבוע עוד מספר מפגשים כאלה כדי לעודד הרשמה.

הדר: לעשות מפגש חבורות של שני הרכבים אחת במיל"ה ואחת לא במיל"ה ולנסות לשכנע בצורה כזו.

בהופעות כן לצרף חבורות שאינן במיל"ה להופעות גדולות כדי שיראו את האווירה והיכולות של מיל"ה.

יעקב בונדה - הכתובת הראשונה זה אכן המנצחים. צריך לעשות פגישה עם תוכנית עבודה, יעדים ומטרות מוגדרות.

איציק תבור - אנחנו עושים שני אירועים בבניה במחיר מינימלי כדי שיהיו גם אירועים באיזור הזה. צריך עוד אירועים בתשלום לא גבוה.

החלטות הישיבה הן שבמיידי נדרשת ישיבת אסטרטגיה לקדם את ההכנסות של מיל"ה ב3 דרכים עיקריות:

- להגדיל את כמות חברי מיל"ה שנרשמים לעמותה – שיווק והגעה לחבורות לשיחת שכנוע וקידום הרשמה
- 46 א – לקדם במהירות את נושא התרומות לעמותה – סוף סוף יש לנו אישור להעברת תרומות – עסקנו בזה רבות בשנתיים הקודמות ועכשיו שזה כבר אפשרי חייבים לקדם את נושא התרומות
- רון ועדי נפגשו עם מספר גורמים שעוסקים בתרומות - נעדכן על התקדמות בישיבה הבאה
- בדיקת משרדי ממשלה נוספים לתמיכות.

ישיבה הבאה לקראת פסח – הרמת כוסית וישיבת אסטרטגיה.

8/4/25 יום שלישי בשעה 11:00

