

## פרוטוקול ישיבת ועד מנהל (בזום) מיום 15 מאי 2020

נכחו: שפיר אסנת, פרי יגאל, פדידה יונה, בן ארי אבנר, דקל גלעד, ענבר רוני, זליג רפי, פישר מיכל, רוטשילד אמיר, פרידמן אבי, גנג רון, מנגן נורית, מורגנשטרן נאוה, רוזנברג רחלה, רוטמן קרן,

### סקירת יו"ר:

ככל המשק בישראל, גם מיל"ה עוברת ימי מבחן קשים כאשר הגעגועים לזמר ותחושת האחריות לשימורו כבדים מנשוא. בהיות מיל"ה גוף נטול משאבים אולם לא נטול אחריות, הרי שהמשימה העומדת בפני הוועד המנהל מחייבת נחישות בלתי מתפשרת.

ההקפאה שנגזרה עלינו הביאה העדר פעילות, העדר הכנסות, העדר יכולת לבצע גבייה, קושי לקבל החזרים בגין ביטולים של הפעילויות מול גופים כגון אינטרקולטור, כנס "קולות במדבר" במצפה רמון ביחד עם הצורך לבצע החזרים לחברים ולפרוע חובות לספקים.

העמותה נקלעה למצב כספי קשה ונאלצה לסגור שעריה. בין היתר הוצאו העובדים לחל"ת. בהעדר פעילות, נוצר חסר של תזרים כספי המאיים על המשך קיומה של העמותה.

הקדמה של תמיכות ממשד התרבות ותחילת השבת כספים אינטרקולטור, איפשרה קבלת החלטות לתחילת ביצוע של החזרים לחברים אשר שילמו עבור פעילויות בינלאומיות ומקומיות שבוטלו בעקבות הקורונה. וכן לתחילת החזרי חובות לקשרי תעופה.

זו הזדמנות נאותה להודות לשורה הארוכה של חברים אשר חרף ההגבלות האינסופיות והקיפאון שנכפו, נרתמו לפעילויות ללא גבולות.

בשם הוועד המנהל, תודתי לרון גנג, לרחלה וקרן על הזרמת המידע, ההחייאה ומפגשי הזום שהם בבחינת סם חיים המאפשר התודעות לפעילויות חשובות והכרות עם החבורות.

לועדת הכספים הממשיכה להתכנס מספר פעמים בשבוע וממש לאחוז "ייתרת הדופק" של הכספים לנוכח היקף החובות, ביטול פעילויות וארועים ויתרות חוב לספקים ובראשם קשרי תעופה באשר התחייבויות סובב ים המלח טרם נפרעו. הועדה מחוייבת גם למנות בעל זכות חתימה מתוך חבריה לצורך אישורי התשלומים העתידיים.

ליגאל המפעיל את ועדת מנהלי המחוזות, לועד המנצחים התר ללא הרף אחר דרכים לשימור הקשר עם החבורות ולמתנדבים שאינם חדלים להשקיע חשיבה באשר לאפשרויות בכלל לשמר את מיל"ה והזמר.

הוועד המנהל הינו הגוף העומד בראש העמותה ונושא באופן אישי באחריות הערכית, המשפטית והכלכלית. כדי לצמצם את חשיפת חברי הוועד המנהל, פעלנו להמשיך ב"ביטוח דירקטורים" המביא למצב בו מתקיימת הגנה על עובדי מיל"ה. חברי הוועד המנהל נושאים בהשתתפות עצמית ואחראים עד לשיעור של כ 3,500 \$ לתביעה. בכך, צומצם החשש של תביעות אישיות כבדות כנגד חברי הוועד המנהל.

### סקירת המנכ"ל

מיל"ה נכנסה השנה בתנופה לעשייה רבה בתקווה גם להגיע לאיזון כלכלי. החודשים הראשונים התאפיינו בפעילויות גדולות החל בסובב ים המלח ועד לסולם מיל"ה שנערך בפיקוח ושיפוט בינלאומיים בהיקף וביקוש גדולים ומוערכים.

תכניות הארועים והפעילויות הרבות הוצגו ואושרו בתחילת השנה בידי הוועד המנהל. בתנופת העשייה נכנסו גם תכניות ופעילויות עבורן שולמו בידי החברים כספים רבים ובהם נסיעות להשתתפות בכנסי אינטרקולטור בחו"ל (בלגיה, אלבניה, שבדיה) הרשמה ל"און סטייג" ישראל אשר החלה לצבור תאוצה בינלאומית, הרשמה וביצוע תשלומים לכנס "קולות במדבר" במצפה רמון, ושורה ארוכה של פעילויות נוספות.

ההקפאה הביאה לביטול "און סטייג" במרץ, גבעת התחמושת באפריל, מפגש עם מייז מהולנד במאי, פעילויות באנדרטה ביוני ועתיד בלתי ידוע בהמשך.

אנו מודים על כל סיוע בשמירה על הקשר עם החברים. יחד עם ועדת הכספים אנו מחפשים אחר דרכים לביצוע החזרים ופרעון חובות. עמל רב מושקע עם המנצחים ועם ועדת מנהלי המחוזות בחיפוש אחר דרכים לשרוד מחד ואחר רעיונות לימים שאחרי המשבר.

מקיימים קשר מתמיד עם גורמים רבים בארץ בהם משרד התרבות, עם אתרי מורשת וגורמים מוניציפליים כגון עיריית הוד השרון וכן עם גורמים שונים בעולם כדי לאפשר חזרה לפעילות לכשיתאפשר.

זקוקים לשיתוף פעולה ורעיונות כדי להמשיך ולעמוד על משמר קיומה של מיל"ה והתפתחותה.

בשלב זה, מחפשים אחר דרכים להצליח ולקיים ארוע בגבעת התחמושת שהוא מקום פתוח, ארועי קיץ בהוד השרון, ארוע זמר בשדה בוקר, יום זמריה בעכו בחודש אוקטובר, טירת הכרמל בדצמבר, עידוד פעילויות אזוריות ובקהילה במחוזות השונים וארועים נוספים אם יתאפשרו.

בנוסף, מקווים שעם כניסת שר חדש למשרד התרבות ניתן יהיה לחדש דיונים לגבי פעילות נוספת מול מחלקת המוסיקה וכן פתיחת הרשמה ל"און סטייג" לעונה הבאה.

## **דיווח ועדת כספים**

העמותה הצליחה בשנים האחרונות לקיים פעילות עניפה באמצעות מינוף כספים שנבע מגביה עבור פעילויות תוך שימוש בחלק מהכספים לפעילויות עתידיות. מאמצע מרץ השנה, עם החלטות הממשלה, הופסקה פעילות מיל"ה. העובדות הוצאו לחל"ת, מיזמים בוטלו (און סטייג', קולות במדבר ועוד). ביטול, שפגע בהכנסות אשר היו אמורות להחזיק את מיל"ה.

בוטלו נסיעות של- 64 זמרים לבלגיה ואלבניה. הזמרים שילמו באמצעות מיל"ה כספים שבחלקם הועברו לאינטרקולטור ולאופיר-טורס. חלק מהכספים טרם הוחזרו למיל"ה.

תשלומי זמרים לארועי קולות במדבר טרם הושבו. בין היתר, נבדקת האפשרות שיהיה ניתן לקיים את המיזם באוקטובר והכספים יועברו למועד זה.

נותר חוב גדול פתוח ל"קשרי תעופה" בגין שירותים שהעניקו למיל"ה עבור פסטיבל ים-המלח 2020.

הועברו שתי "מנות" ממשרד התרבות עבור תמיכות, סימן שאלה מרחף לגבי המשך קבלת התמיכות כמו גם היקפן בתקציב המקוצץ הצפוי במדינה עם הממשלה החדשה.

בדיקות הוועדה העלו כי סה"כ החוב המצטבר הצפוי עד דצמבר 2020 עומד על כ 780,000 ₪. עובדה, המביאה למסקנה בלתי נמנעת, כי בלא חידוש של הפעילות ותכניות העבודה, צפויה מיל"ה להיקלע ל"בור" בסך של כ 475,000 ₪.

להמשך הקפאת הפעילות משמעות שאם בתחילת חודש יולי תגיע מיל"ה ל"קו אפס" אנו עלולים לחמוד בסוג של חודל פרעון מאחר ולא תוכל להחזיר חובות או לייצר פעילות חדשה.

מסקנות הוועדה הינן כי יש לפעול לגבייה ולפרעון החובות עפ"י תכנית תזרים וניהול כספי מדוד בשיעורים כפי שגיבשה. נקבעו קדימויות החזר לחברים וכן קדימות ראשונה לקשרי תעופה מתוך הספקים. אלה, יבוצעו תחילה מתוך כספים שיחזיר אינטרקולטור ומתוך הקדמת תשלומי משרד התרבות. החזרים לזמרים ששילמו לנסיעה לבלגיה ולאבניה יהיו בפעילות תוך 3 חודשים (מאי עד יולי).

וכן, יש להערך לחידוש מהיר ככל האפשר ולחפש רעיונות נוספים "מחוץ לקופסא". רק אם תתמלא תכנית העבודה ומלוא התמיכות יועברו למילה, יהיה סיכוי להביא לאיזון תקציבי.

## **פעילות מנהלי מחוזות**

הועדה קיימה קשר שוטף עם מנהלי המחוזות בכל התקופה וחיפשה אחר דרכים לחידוש הפעילות וכן דרכים לסיוע במימון הפעילות.

אחד הרעיונות שנבחנו היה ביטול השיטה בה ניתנת האפשרות למי שמחדשים חברות לבחור בהשתתפות חינמית בארוע של מיל"ה. שיאה אשר לתחושת חברים לא השיגה את מטרתה וקיים קושי במעקב ומסקנות. לפיכך, מוצע לבחון שיטה אחרת לפיה כל חבר יחתום על התחייבות לתשלום בשיעור של 20 ₪ לחודש ואשר יזכה את החבורות בהשתתפות חינמית בכל הארועים.

## **החלטות - איך נערכים להמשיך ולקיים את מיל"ה והזמר העברי**

1. קיימת תמימות דעים לגבי הצורך לשוב בהקדם לפעילות מלאה בהתאמה לתכנית עבודה שתגובש בידי המנכ"ל בתיאום עם הוועד המנהל.
2. לאשר את מסגרת תכנית הארועים כפי שהוצגה.
3. לאשר תכנית ועדת הכספים לגבייה ופרעון חובות.
4. לאשר בעל זכות חתימה בחשבון מיל"ה מקרב חברי ועדת הכספים.
5. לאשר החזרת עובדים בתהליך הדרגתי ותוך תיאום עלויות עם ועדת הכספים.
6. לאשר בחינת הצעת מנהלי המחוזות לשינוי שיטת דמי החבר. באופן שהייתכנות תיבדק תחילה אצל מנהלי החבורות והמנצחים והנתונים יועברו לבחינה והמלצות של ועדת הכספים.

אבי פרידמן, עו"ד



– יו"ר מיל"ה